

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

УТВЕРЖДАЮ  
Директор ШИП  
А.А. Осадченко  
« 19 » 04 2022 г.

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**  
в аспирантуру по специальности  
**5.2.6. Менеджмент**

Заведующий ОАиД		А.В. Барская
Руководитель ООП		И.Е. Никулина

Томск 2022

## **ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ПОДГОТОВКИ ПОСТУПАЮЩИХ В АСПИРАНТУРУ**

Программа вступительного испытания по направлению 5.2.6. Меджмент предназначена для поступающих в аспирантуру в качестве руководящего учебно-методического документа для целенаправленной подготовки к сдаче вступительного испытания.

Целью проведения вступительных испытаний является оценка знаний, готовности и возможности поступающего к освоению программы подготовки в аспирантуре, к самостоятельному выполнению научной работы, подготовке и защите диссертации на соискание ученоей степени кандидата экономических наук. Поступающий в аспирантуру должен продемонстрировать высокий уровень практического и теоретического владения материалом вузовского курса «Менеджмент», по дисциплинам: «Основы менеджмента», «Современный менеджмент», «Управление человеческими ресурсами», «Стратегический менеджмент».

### **СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Вступительный экзамен проводится в форме письменного экзамена, который длится 90 минут без перерывов. Отсчёт времени начинается с момента раздачи соискателям билетов с заданиями. Инструктаж, предшествующий тестированию, не входит в указанное время. Организаторами предусмотрены стандартные черновики, использование любых других вспомогательных средств запрещено.

Экзаменационный билет состоит из 6 заданий:

- 4 задания базовой сложности тестового типа (с выбором одного ответа).
- 2 задания представляют собой вопросы, предполагающие ответы в свободной форме.

Этот тип заданий включен в программу вступительных испытаний для гуманитарных дисциплин в связи с тем, что они позволяют оценить степень понимания и уровень аналитического осмысления предметной области. Формирование целого блока компетенций в области гуманитарных наук невозможно без личного видения и аналитической интерпретации фактов. Оценить данную компетенцию может позволить только задание открытого типа, предполагающее развернутое высказывание в устном или письменном виде по предлагаемому вопросу и позволяющее оценить уровень аналитических способностей поступающего.

Распределение заданий в билете по содержанию представлено в Таблице 1.

Таблица 1

#### **Структура экзаменационного билета по специальности 5.2.6 Менеджмент**

№	Модуль теста	Содержательный блок (Контролируемая тема)	Максимальный балл за модуль
1	История управленческой мысли	Классики менеджмента Классические теории менеджмента Виды современного менеджмента	10
2	Основные понятия менеджмента	Основные понятия менеджмента. Функции менеджмента. Методы менеджмента. Принципы менеджмента. Ресурсы менеджмента.	10
3	Стратегический менеджмент	Система управления. Виды стратегий управления. Миссия развития организации Процесс целеполагания.	10
4	Управление человеческими ресурсами	Процесс управления человеческими ресурсами. Подбор кадров. Аттестация кадров.	10

		Мотивация и стимулирования кадров. Формирование кадрового резерва	
5	Менеджмент	Развернутые вопросы по всему курсу	30
6	Управление человеческими ресурсами	Развернутые вопросы по всему курсу	30
<b>ИТОГО</b>			100

## ПИСОК РЕКОМЕНДОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ

### **Основная литература**

1. Веснин, В.Р. Основы менеджмента: Учебник / В.Р. Веснин. – М.: Проспект, 2017. – 320 с.
2. Воропаев, С. Н. Менеджмент: учебное пособие / С. Н. Воропаев, В. Д. Ермохин; Международная ассоциация «Агрообразование». – Москва: КолосС, 2017. – 246 с.
3. Глухов, В. В. Менеджмент: для экономических специальностей / В. В. Глухов. – Санкт–Петербург: Питер Пресс, 2017. – 600 с.
4. Гончаров, В. И. Менеджмент: учебное пособие / В. И. Гончаров. – Минск : Современная школа, 2016. – 635 с.
5. Дафт, Ричард Л. Менеджмент: [перевод с английского] / Л. Дафт. – Санкт–Петербург: Питер; Питер Пресс, 2017. – 863 с.
6. Менеджмент: учебник для высших учебных заведений по экономическим специальностям / [А. В. Игнатьева и др.]; под редакцией М. М. Максимцова, М. А. Комарова. – Москва: ЮНИТИ–ДАНА, 2018. – 320 с.
7. Управленческие решения: учебник по специальности "Менеджмент организаций" / С. Н. Чудновская. – Москва: Эксмо, 2018. – 366 с.
8. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие / Под ред. Руденко А.М.. - Рн/Д: Феникс, 2018. - 320 с.
9. Абляев, С.В. Управление человеческими ресурсами на основе компьютерных технологий / С.В. Абляев. - М.: Финансы и статистика, 2006. - 176 с.
10. Генкин, Б.М. Управление человеческими ресурсами: Учебник / Б.М. Генкин, И.А. Никитина. - М.: Норма, 2017. - 352 с.
11. Зайцев, Г.Г. Управление человеческими ресурсами: учебник / Г.Г. Зайцев. - М.: Academia, 2018. - 352 с.

### **Дополнительная литература**

1. Егоршин, А.П. Основы менеджмента: Учебник для вузов / А.П. Егоршин. – Н.Новг.: НИМБ, 2018. – 320 с.
2. Круглова, Н. Ю. Основы менеджмента: учебное пособие / Н. Ю. Круглова. – Москва: КноРус, 2018. – 499 с.
3. Шапиро, С.А. Управление человеческими ресурсами: Учебное пособие / С.А. Шапиро. - М.: КноРус, 2017. - 208 с.

## **ОБРАБОТКА РЕЗУЛЬТАТОВ**

Проверка правильности выполнения заданий всех частей производится членами комиссии по приему вступительных экзаменов.

За правильно выполненное задание поступающий получает балл, указанный в таблице. За неправильный ответ либо отсутствие ответа поступающий получает 0 баллов. Максимальная итоговая оценка за выполнение письменного экзамена – 100 баллов.

**ПРИМЕР БИЛЕТА**  
**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1**

- 1. Лидером науки менеджмента является (10 баллов):**
  - а) Япония;
  - б) Россия;
  - в) США;
  - г) Франция.
- 2. Предметом труда менеджеров является (10 баллов):**
  - а) сырье, материалы;
  - б) документы;
  - в) информация;
  - г) люди.
- 3. Гуманизация процессов труда работников – это принцип, который сформулирован (10 баллов):**
  - а) Ф. Тейлором;
  - б) А. Файолем;
  - в) Э. Мейо;
  - г) М. Мэсконом.
- 4. Из перечисленных факторов внешней среды отметьте фактор прямого воздействия на систему управления (10 баллов):**
  - а) конкуренты;
  - б) технология;
  - в) экономика;
  - г) поставщики.
- 5. Опишите нормативно-правовое обеспечение механизма управления в организации (30 баллов).**
- 6. Что такое неформальные структуры в организациях и как ими управлять? (30 баллов)**

Таблица 3

Результаты ответа на билет

№ вопроса	1	2	3	4	5	6	Итого:
Полученные max баллы	10	10	10	10	30	30	100